COMUNE DI NAPOLI

Il nuovo Piano Urbanistico della Città di Napoli

ASCOLTO ATTIVO

Intelligenza urbana

La città del lavoro e delle nuove economie nel Piano Urbanistico

Francesco Izzo
Università degli Studi di Napoli Federico II

Lunedì, 19 ottobre 2026

Intelligenza urbana

Lavoro e nuove economie per una città più giusta.

La grande trasformazione.

I segnali positivi.

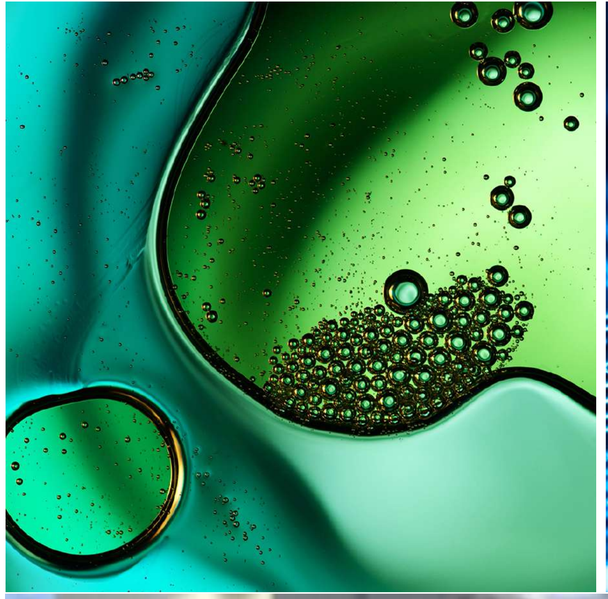
Le opportunità, gli asset, i vantaggi competitivi.

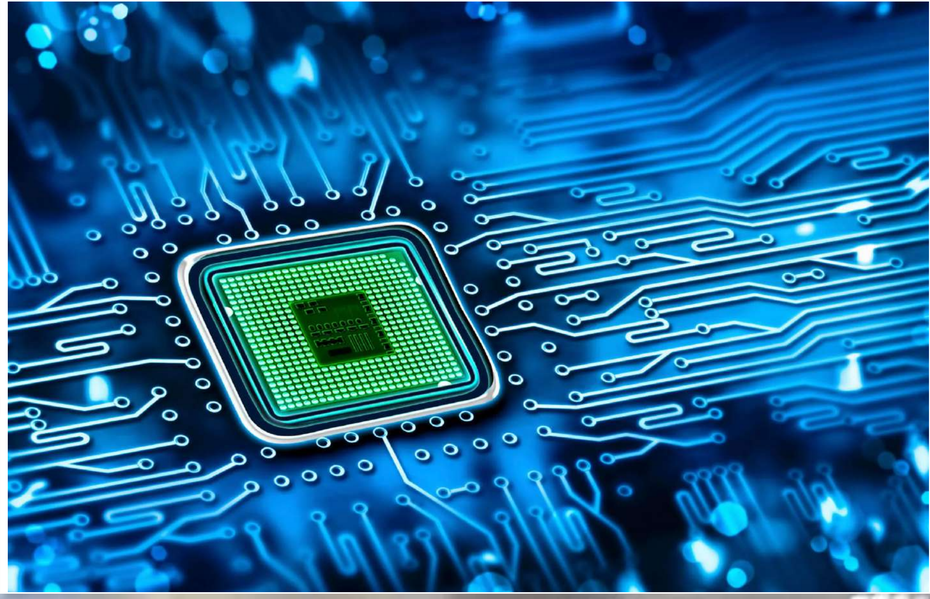
Gli assi dell'Obiettivo strategico 5 I Valorizzare la città del lavoro e delle nuove economie



La città giusta

Restituire a Napoli una **dimensione produttiva** per creare opportunità di lavoro per **le nuove generazioni** e spazi di crescita per **le imprese.**







COMUNE DI NAPOLI

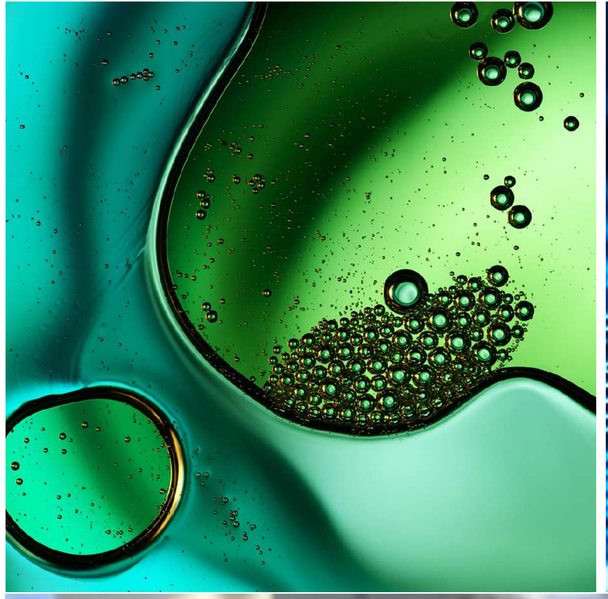
Il nuovo Piano Urbanistico della Città di Napoli

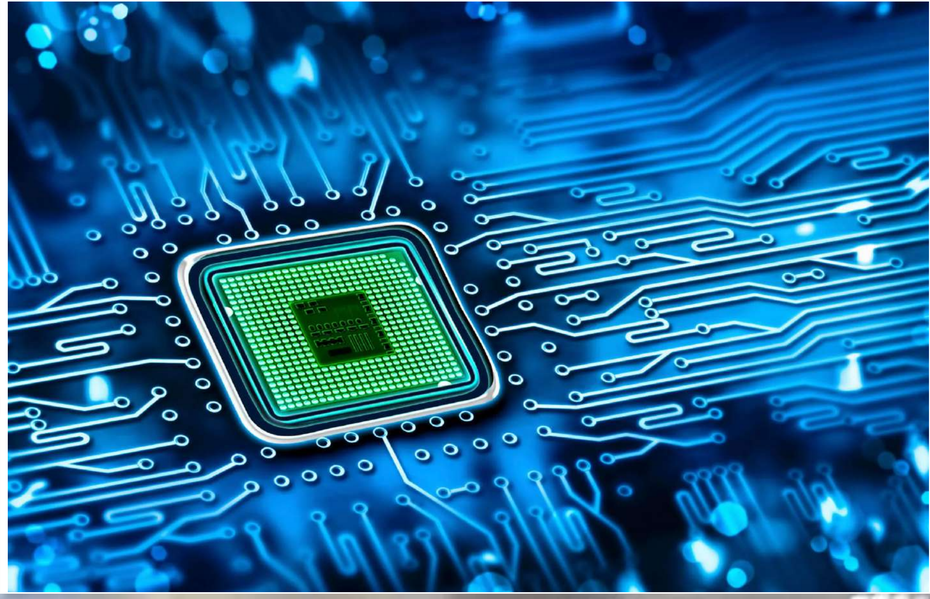
ASCOLTO ATTIVO

La città giusta

Restituire a Napoli una **dimensione produttiva** per creare opportunità di lavoro per **le nuove generazioni** e spazi di crescita per **le imprese.**

Non è più un’opzione.







La grande trasformazione

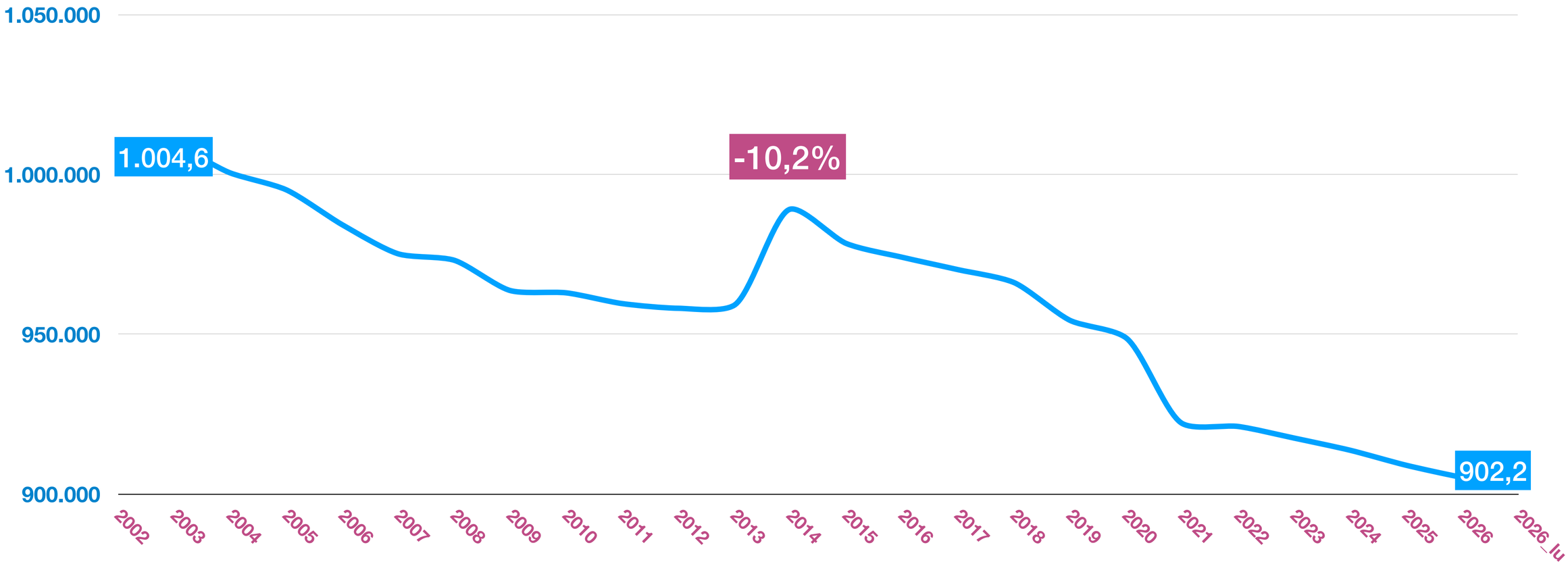
Negli ultimi 25 anni, Napoli ha attraversato un profondo processo di cambiamento.
Sociale, culturale, economico.



L’inverno demografico



L’inverno demografico | 1



L’inverno demografico | 2

	2001	2024
Età media	38,9	45,0
Indice di invecchiamento	90,8	172,9
Nati in un anno	10.815	6.454
Migranti per l’estero	159	2.159

[2001-2024]

26.688



La dispersione energetica

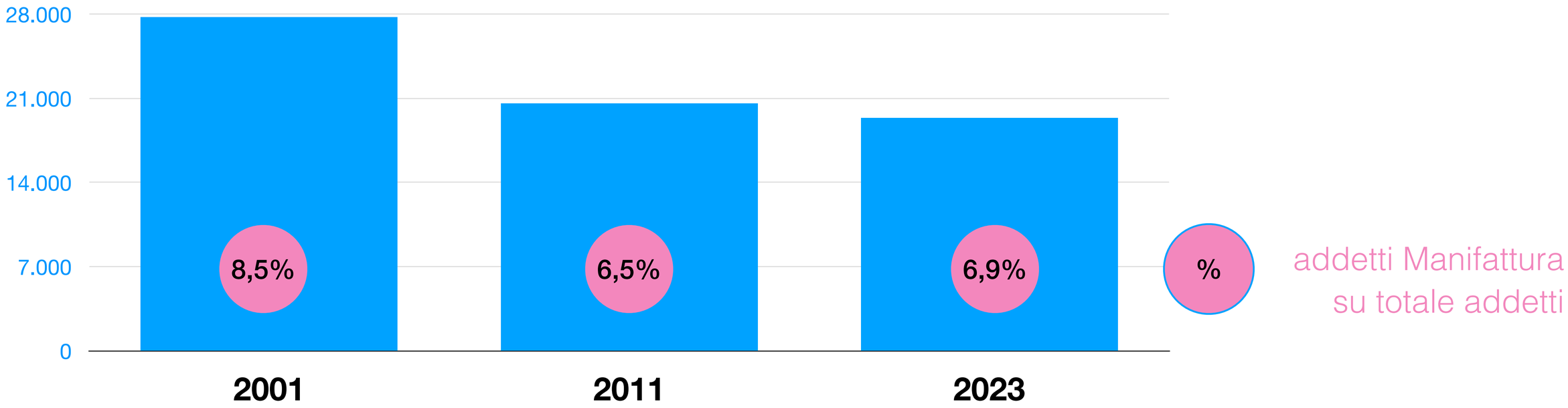
La dispersione energetica

- **Secondo i dati del CNEL, tra il 2011 e il 2024 hanno lasciato la Campania 196mila giovani tra i 18 e i 34 anni, di cui oltre 53mila andati all'estero.**
- **Quasi il 35% di questi giovani è in possesso di una laurea (era il 22% nel 2012).**
- **Il costo totale considerando investimenti pubblici e spese delle famiglie per questo flusso in uscita è stimato in circa 73 miliardi di euro.**
- **Una stima della Cgia indica per la sola area metropolitana di Napoli un esodo di 90mila giovani sotto i 34 anni.**
- **Incrociando le stime e con un focus solo sulla città, Napoli in questi anni potrebbe aver perso circa 18mila giovani laureati con un costo stimabile in 6,7 miliardi di euro.**

L’erosione della base produttiva



L’erosione della base produttiva | la contrazione del nuovo millennio…

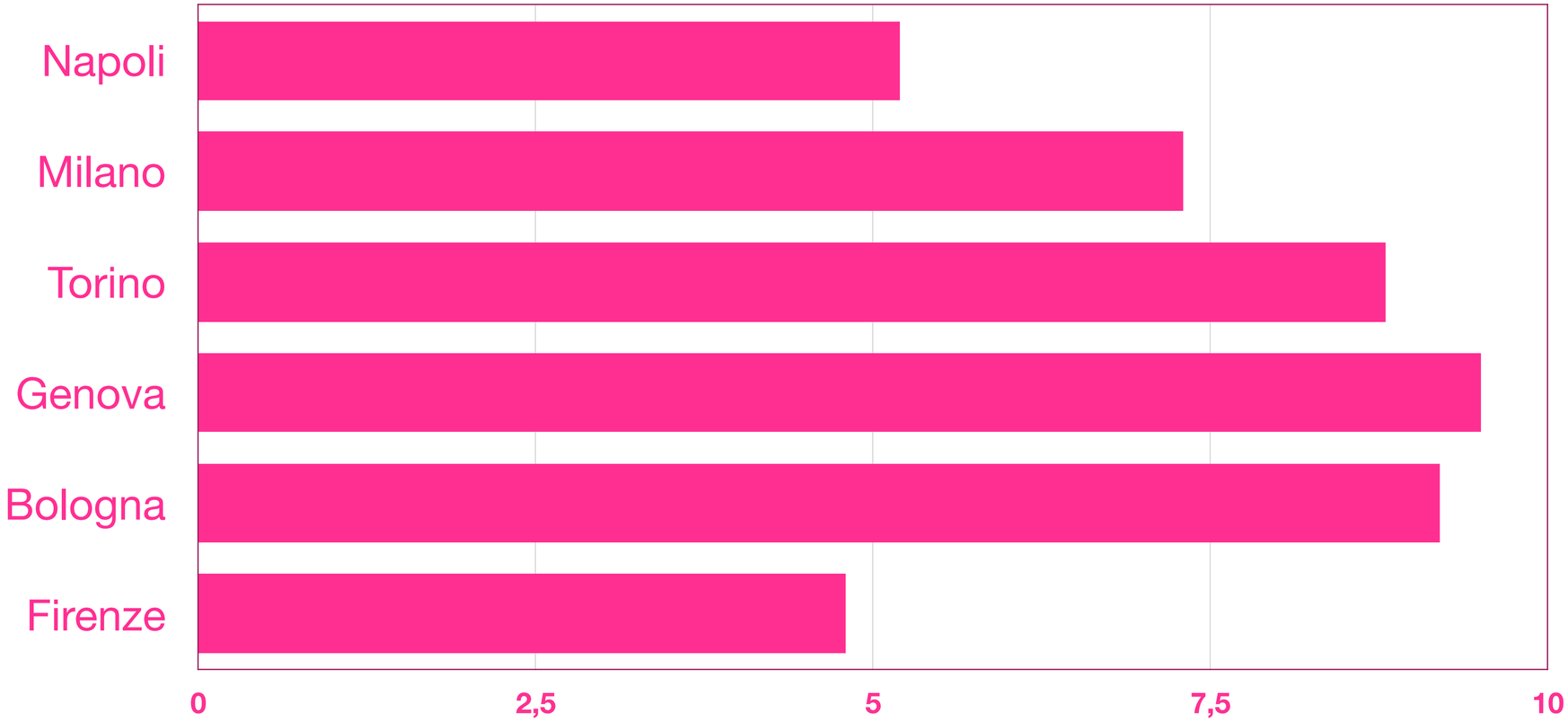


L’erosione della base produttiva … con un’incoraggiante risalita



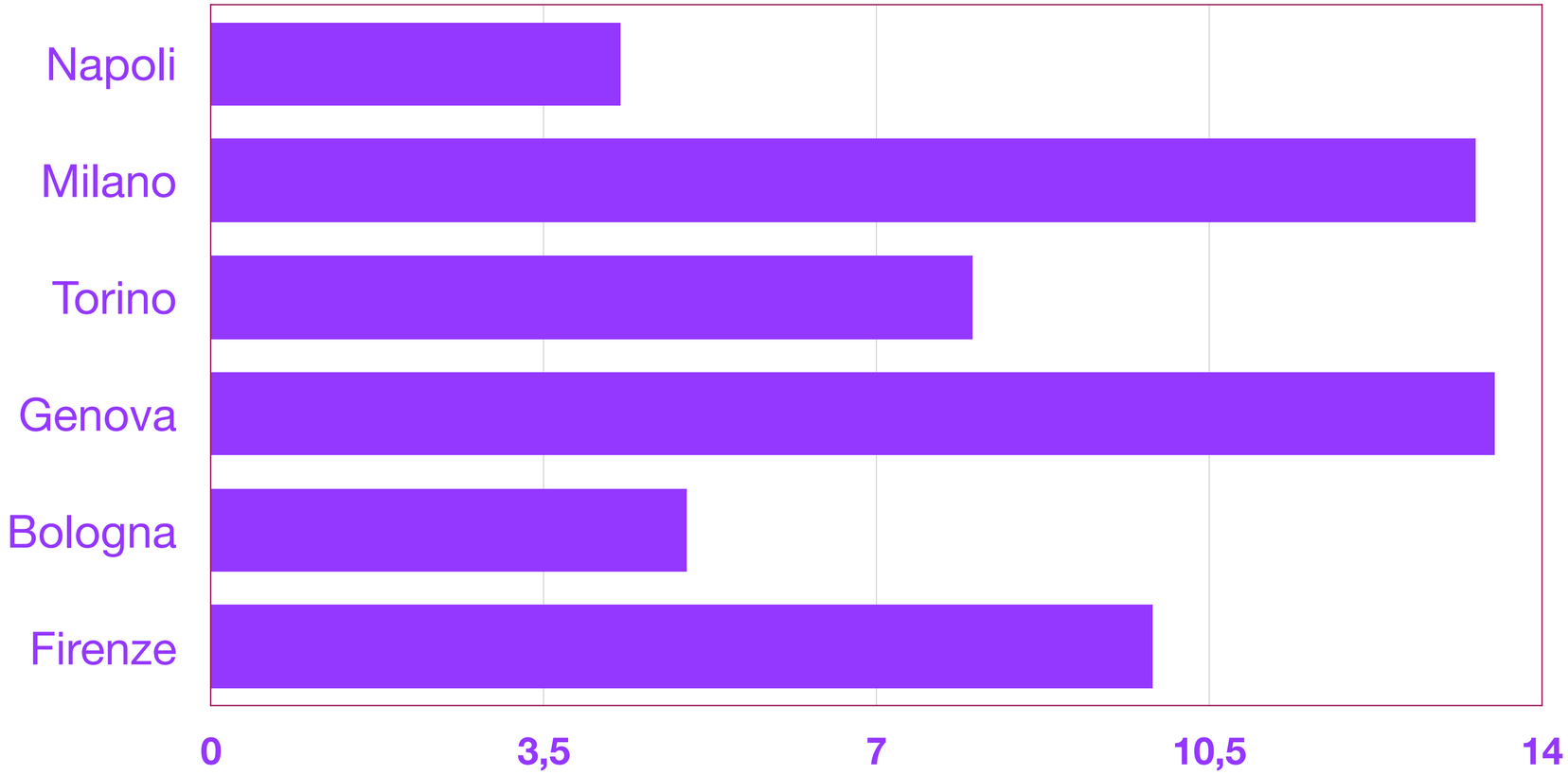
addetti Manifattura
su totale addetti
(2023)

Il gap delle dimensioni



Dimensioni delle aziende
(addetti medi per unità locali)

Il gap dell'innovazione



% addetti in Pharma, Ict e Aerospazio su totale Manifattura

Il gap dell'età

1914 Marinella

1920 Laminazioni Sottili

1923 Isaia

1924 Antimo Caputo

1932 Eredi Mercuri

1936 Magnaghi

1944 Murano

1948 La Nuova Meccanica Navale

1949 Getra

1963 Kimbo

1968 T Corp I Toraldo

1979 Dolciaria Acquaviva

1983 Fresystem

... Ciro Paone

2009 Tea Tek

COMUNE DI NAPOLI

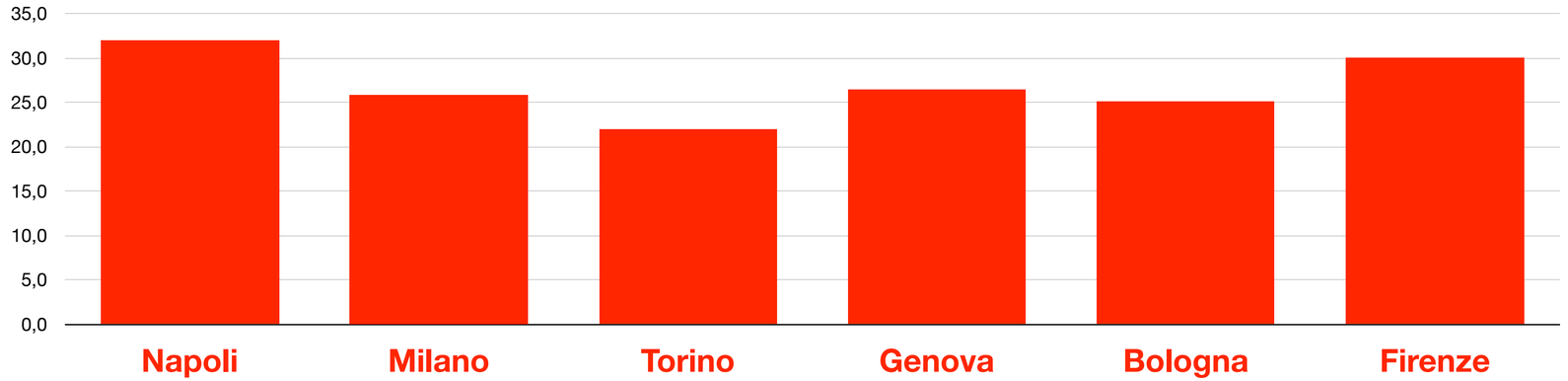
Il nuovo Piano Urbanistico
della Città di Napoli

ASCOLTO ATTIVO

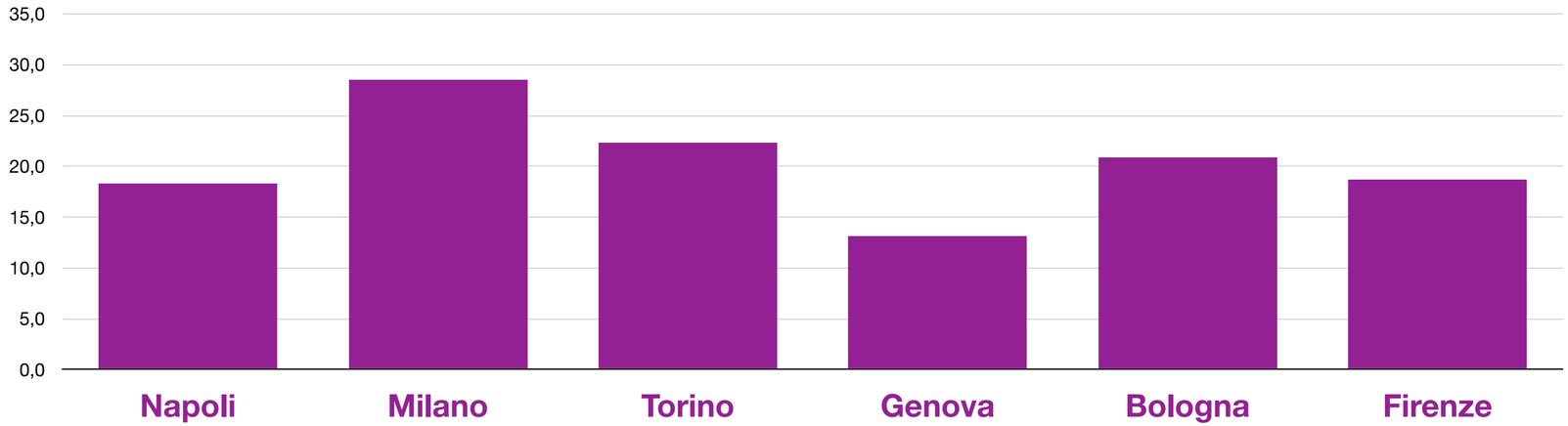
I servizi ‘poveri’



La ‘mercantilizzazione’ e i servizi ‘poveri’ I Una città a bassa intensità

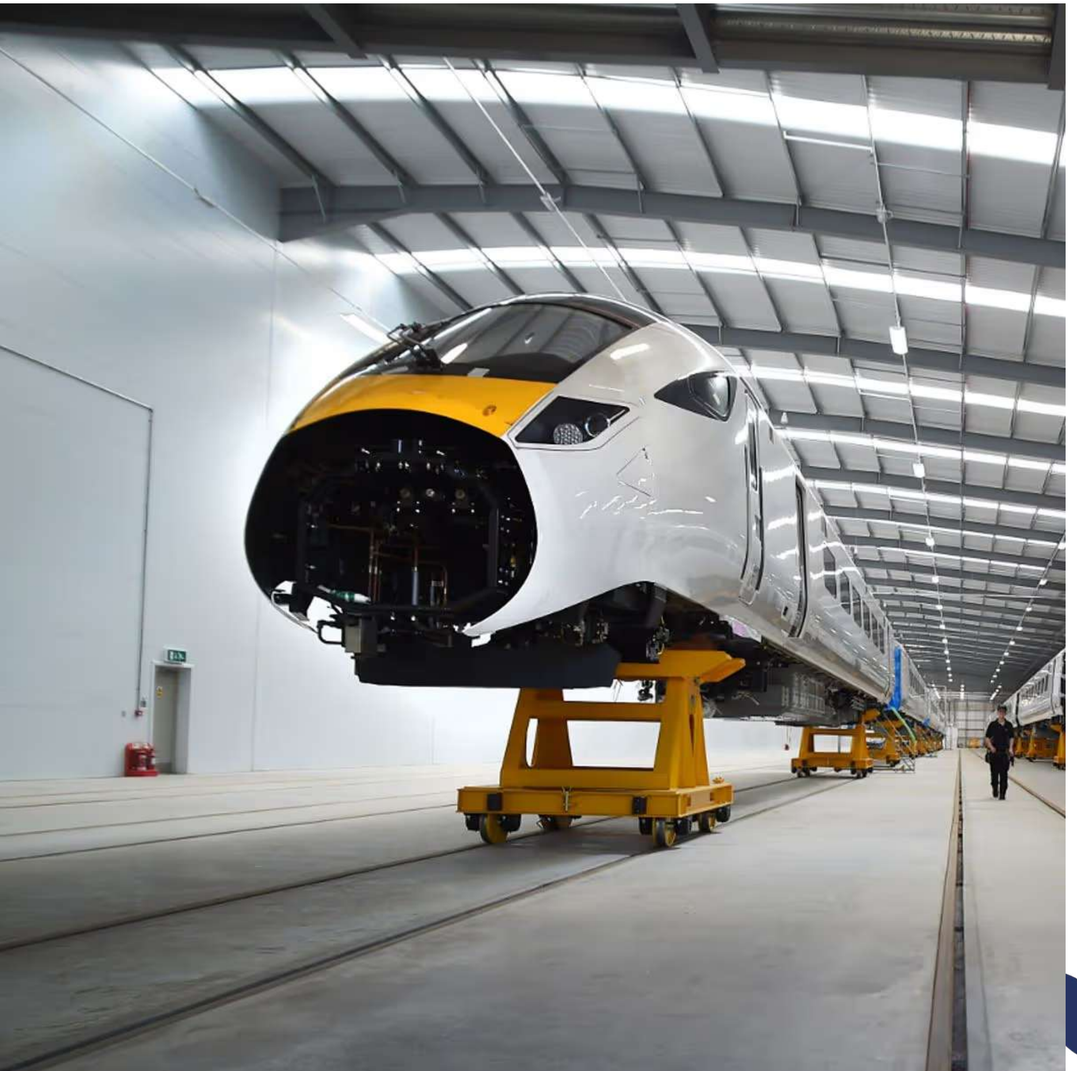


addetti servizi low-tech
su totale addetti (2023)



addetti servizi hi-tech
su totale addetti (2023)

La ‘mercantilizzazione’ e i servizi ‘poveri’ I una top 100 a bassa intensità

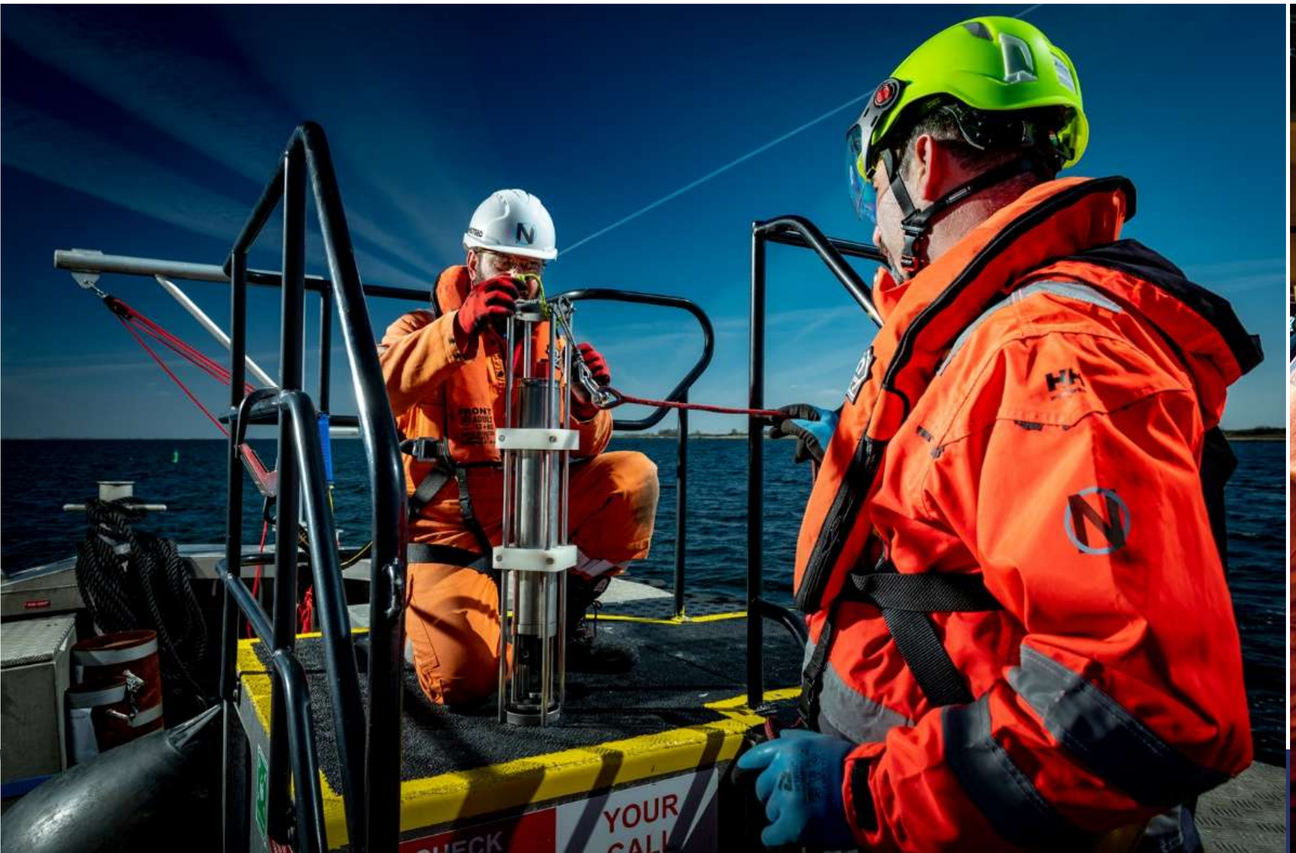


Alle spalle della giapponese Hitachi Rail, con sede a via Argine, oltre 5mila dipendenti e quasi 3 miliardi di euro di fatturato nel 2025, nelle prime 100 società con sede operativa a Napoli, l’85% è costituito da **imprese di servizi**, in particolare distribuzione commerciale, trasporti, servizi pubblici, energia, intermediazione di lavoro.

Le poche (15) presenze di **imprese manifatturiere** sono riconducibili a settori tradizionali e a bassa o media intensità di conoscenza (Kimbo, Antimo Caputo, Murano, Paperdì, Ciro Paone, Dolciaria Acquaviva, Fresystem, T Corporation, etc.).

La ‘mercantilizzazione’ e i servizi ‘poveri’ I l’eccezione (svanita)

Next Geosolutions Europe, 136 dipendenti e 181 milioni di euro di fatturato nel 2025, con sede a via Santa Brigida. Fondata nel 2014, opera nel campo della geoscienza marina. Nata nel 2009 come spin-off (Oceanix) e poi acquisita dal gruppo Marnavi (Ievoli), sta per entrare nell’orbita di Fincantieri che nel luglio del 2026 ha chiuso la sua offerta di acquisto.

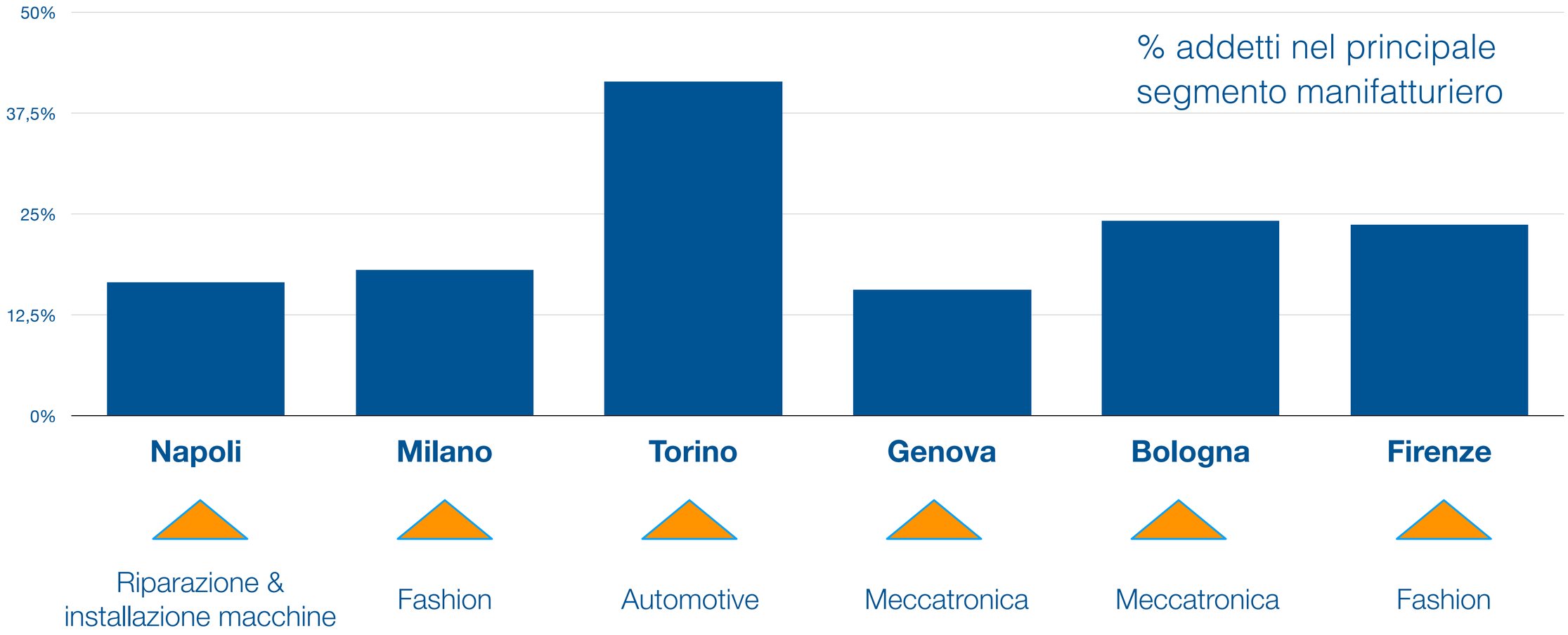






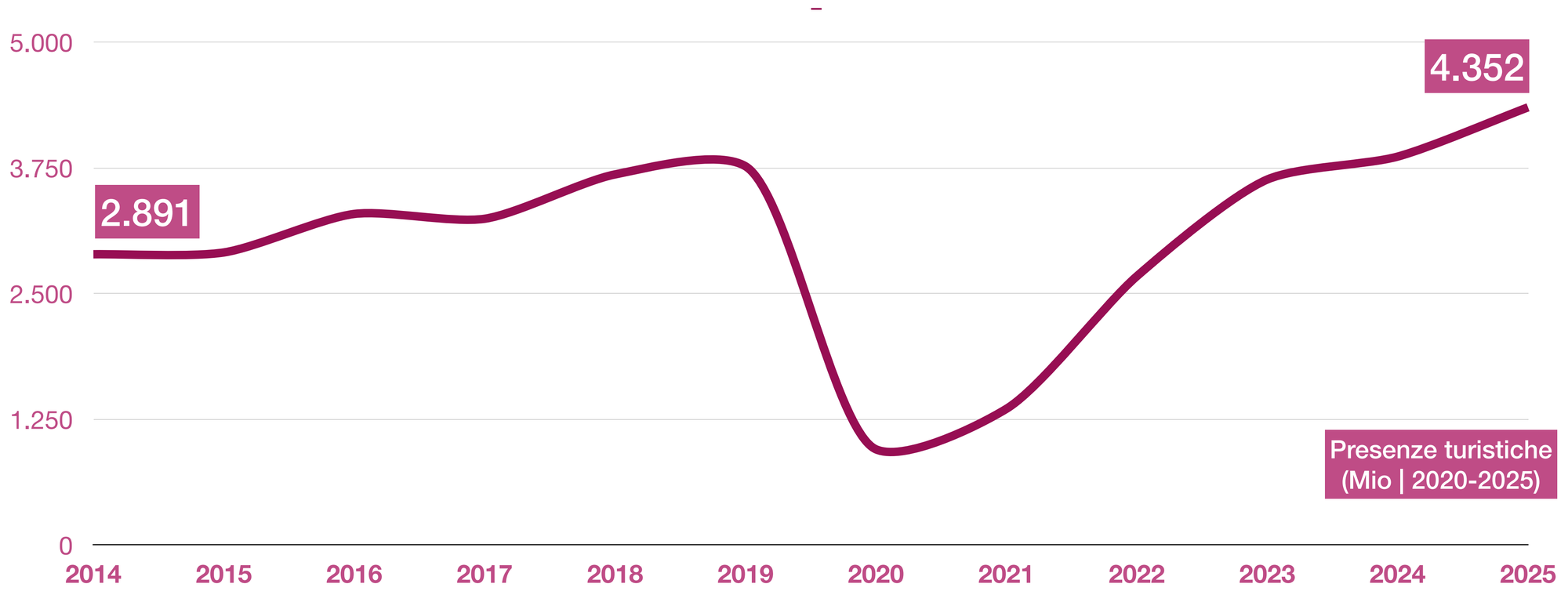
Alla ricerca di una nuova vocazione

Alla ricerca di una ‘nuova’ vocazione industriale




Solo una destinazione turistica?

Un destino da destinazione turistica?

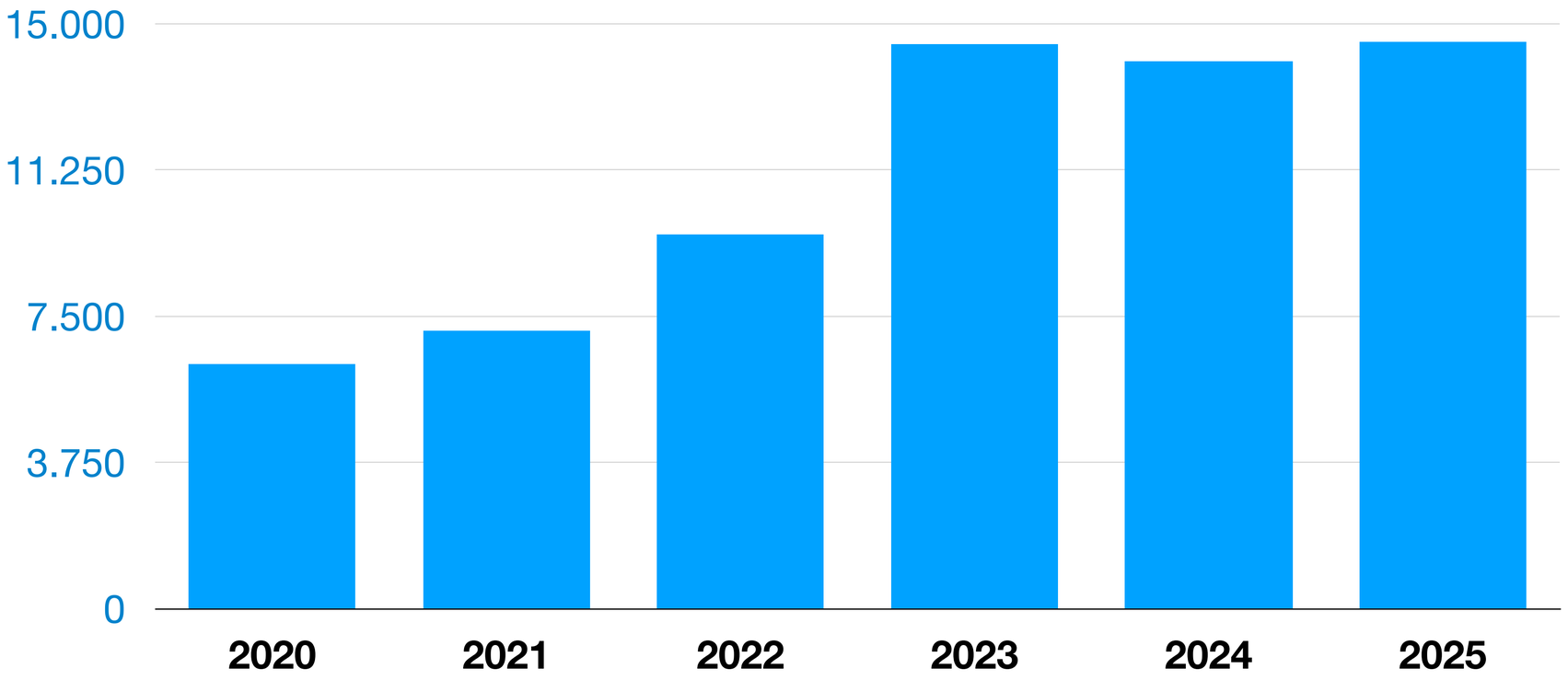


I segnali positivi

In un quadro complesso e con molte ombre sul futuro, alcuni fattori suggeriscono per Napoli nuovi sentieri di crescita.

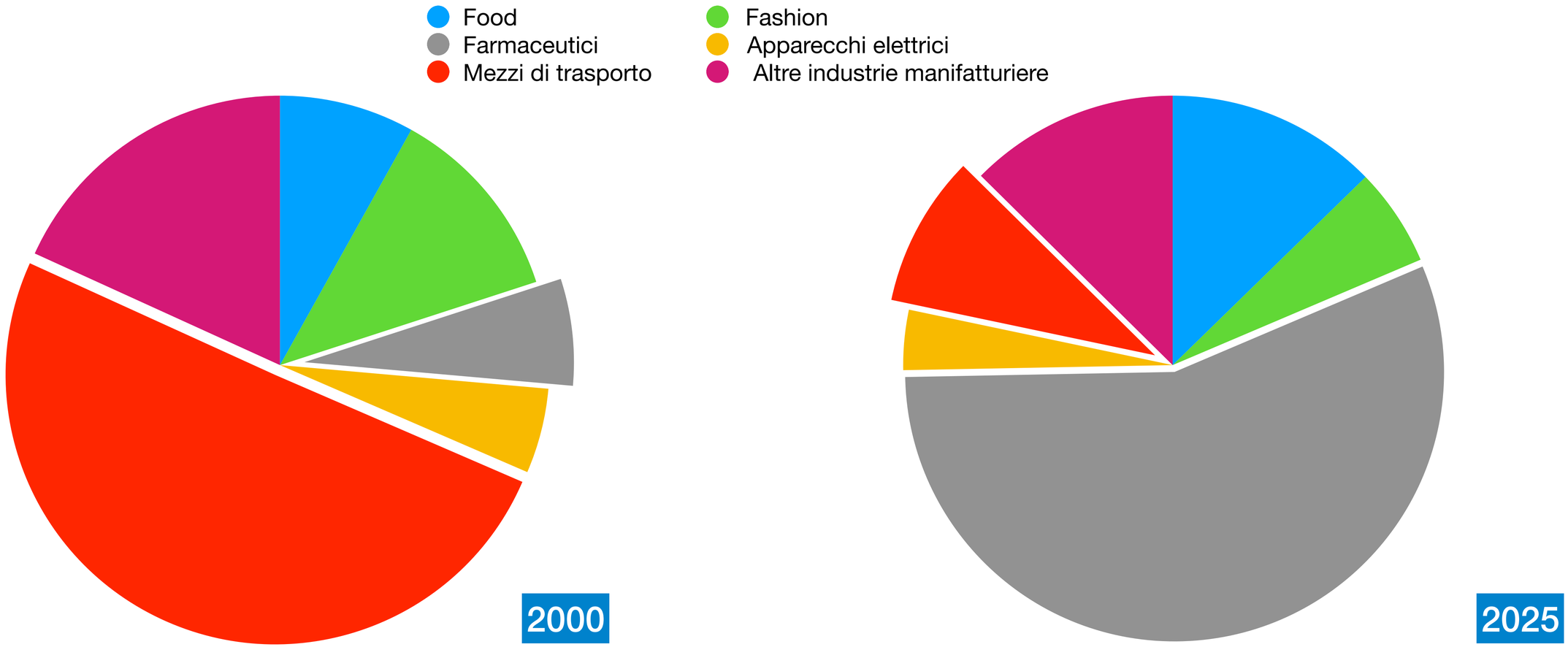


L’orizzonte internazionale

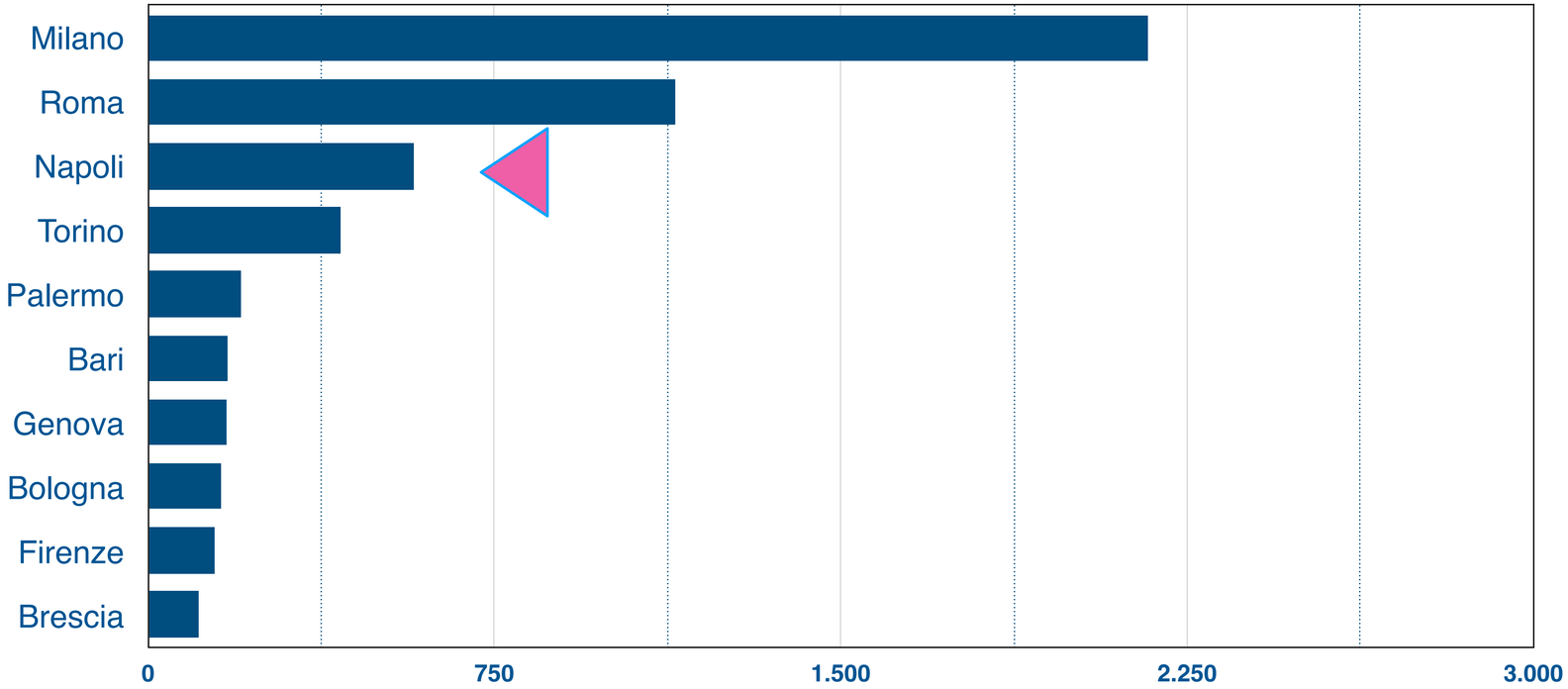


Export Napoli a valore (2020-2206)

L’orizzonte internazionale



L’ondata di startup



Napoli ha consolidato in questi anni la sua capacità di generare startup innovative.
Sono quasi 600 alla data di oggi: una cifra che cresce fino a 853 se si allarga il focus all’area metropolitana.

Le PMI innovative, iscritte nel Registro delle imprese, sono 122 (164 nella Città metropolitana).

Il nuovo Piano Urbanistico della Città di Napoli

COMUNE DI NAPOLI

ASCOLTO ATTIVO

I primati invisibili | laboratorio di innovazione sociale

Napoli è una città ormai riconosciuta in Europa come laboratorio di sperimentazione di pratiche innovative che legano l'arte e la valorizzazione del patrimonio culturale con il sociale.

A Napoli, quasi 2mila organizzazioni sono iscritte al Runts, il registro degli enti di terzo settore. Di questi, 325 sono imprese sociali, coniugando lavoro e cura per i più fragili.



I primati invisibili | fabbrica di immaginario









Una nuova reputazione conquistata

La visibilità di una città come sede di grandi eventi, mostrando competenze organizzative, è quasi sempre correlata a un rafforzamento della capacità di attrazione di investimenti internazionali.

Per Napoli, l'America's è un'occasione formidabile per dimostrare di possedere un'anima innovativa, di poter ospitare attività imprenditoriali ad alta intensità di conoscenza, oltre a mettere in mostra la sua bellezza.



Risorse, asset, vantaggi competitivi

Cultura & tempo libero | Le relazioni sociali

Laureati STEM

La prossimità tra ricerca, innovazione e imprese

Le scelte del Piano urbanistico

Il nuovo Piano Urbanistico della Città di Napoli

COMUNE DI NAPOLI

ASCOLTO ATTIVO

Le vibrazioni della città.





Le aziende evolvono, ridefinendo organizzazione, lavoro e competitività, con il management al centro del cambiamento.

Qualità della vita a Napoli

104° SU 107 PROVINCE

Popolazione: 2.958.410 (2025) Istat

La performance migliore e peggiore

1° in classifica
Patrimonio museale
Strutture per 100 km2 (Istat, 2022)

	MEDIA
33	7

107° in classifica
Speranza di vita alla nascita
Numero medio di anni (Istat, 2024)

	MEDIA
81,4	82,7

- **Gli indicatori**
- Richezza e consumi
- Affari e lavoro
- Giustizia e sicurezza
- Demografia e società
- Ambiente e servizi
- Cultura e tempo libero

Gli indicatori

Classifica finale 2025

RANK **104°**

VAR.2025/2024 **+2▲**

MEDAGLIE 0 0 0

INDICATORE	107°	1°	RANK	VAR.'25/'24	MEDAGLIE		
Ricchezza e consumi			106°	+1▲	0	0	0
Affari e lavoro			93°	-69▼	0	0	0
Giustizia e sicurezza			99°	+6▲	0	0	0
Demografia e società			97°	-32▼	0	1	0
Ambiente e servizi			101°	0=	0	0	1
Cultura e tempo libero			37°	+31▲	0	0	0

Laureati STEM

5.562*

*** laureati STEM a Napoli nel 2025**

[Il 64% non ha alcun genitore laureato]

L’energia dell’area orientale

ARTERRA BIOSCIENCE





MAGNAGHI AERONAUTICA



PROTOM

Fabbrica dell’innovazione

Apple Academy +

Polo di San Giovanni Federico II

KINETON



HITACHI RAIL



Il vento di cambiamento dell'area occidentale

Polo di Monte Sant'Angelo

1000 FARMACIE



Polo di Ingegneria

Mostra d'Oltremare

Ex Base Nato

GEMATICA



MEGARIDE



Campania New Steel

La forza del centro storico



VISIONA

Accademia di Belle Arti

MAD ENTERTAINMENT



Comix

Dipartimenti di Architettura, Scienze sociali, Studi umanistici

CIAO PEOPLE



Le scelte del Piano urbanistico

- Sostegno allo sviluppo produttivo sostenibile e alla ricerca
- Creazione di spazi urbani ibridi e flessibili
- Creazione di una infrastruttura produttiva innovativa
- Bonifica e recupero dei suoli inquinati
- Servizi per l’ecosistema dell’innovazione
- Napoli Est come area strategica per lo sviluppo di imprese innovative e come spazio della transizione ecologica
- Produzione agricola e filiera del cibo